

# Bolagsstyrningsrapport 2019

## AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag

org. nr. 516401-8615



# Innehåll

<b>1 Inledning</b>	<b>3</b>
1.1 Bolagsstyrning inom AFA Trygghetsförsäkring	3
1.2 AFA Trygghetsförsäkring och Kodan	3
1.3 Viktiga externa och interna regelverk	4
1.4 Ägare	4
1.5 Uppdrag	4
1.6 Bolagsstämma	5
<b>2 Styrelse</b>	<b>6</b>
2.1 Sammansättning	6
2.2 Styrelseledamöter och styrelsesuppleanter	6
2.3 Oberoende	7
2.4 Lämplighet	7
2.5 Ansvar och uppgifter	7
2.6 Styrelseordförandes ansvar och uppgifter	8
2.7 Arbete under året	8
2.8 Utskottens arbete	9
2.9 Utvärdering av styrelse och VD	11
<b>3 Revision</b>	<b>12</b>
3.1 Extern revision	12
3.2 Internrevision	12
<b>4 VD</b>	<b>13</b>
<b>5 Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering</b>	<b>14</b>
5.1 Kontroll av finansiell rapportering	14
<b>6 Ersättning till styrelse</b>	<b>17</b>
<b>7 Uppgifter om styrelseledamöter, suppleanter, arbetstagarrepresentanter och VD</b>	<b>18</b>

# 1 Inledning

## 1.1 Om AFA Trygghetsförsäkring

AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag, org. nr. 516401-8615 (AFA Trygghetsförsäkring) är ett svenskt försäkringsföretag. AFA Trygghetsförsäkring ingår i AFA Sjukförsäkringskoncernen, där AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, org.nr. 502033-0642, (AFA Sjukförsäkring) är moderföretag. I koncernen ingår förutom AFA Sjukförsäkring och dotterföretaget AFA Trygghetsförsäkring ett antal direkt eller indirekt ägda dotterföretag. Dessa företag utgörs av fastighetsägande bolag och private equity-bolag. AFA Trygghetsförsäkring utgör tillsammans med AFA Sjukförsäkring och AFA Livförsäkringsaktiebolag, org.nr. 502000-9659, (AFA Livförsäkring) samt ett antal anknutna företag AFA Försäkringsgruppen. AFA Sjukförsäkring är ledande företag i AFA Försäkringsgruppen. AFA Livförsäkring är knutet till AFA Sjukförsäkring genom en i huvudsak gemensam ledning. AFA Försäkring är namnet på den gemensamma organisationen för de tre försäkringsföretagen.

## 1.2 AFA Trygghetsförsäkring och Koden

För AFA Trygghetsförsäkring är sunda principer för bolagsstyrning en viktig förutsättning för att skapa förtroende hos våra ägare, uppdragsgivare, kunder och medarbetare. Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är ett led i näringslivets självreglering med syfte att förbättra bolagsstyrningen i svenska börsnoterade bolag. Koden kompletterar lagstiftning och andra regler genom att ange en norm

för god bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå.

Målgruppen för Koden är sedan 2008 samtliga aktiebolag vars aktier eller depåbevis är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. AFA Trygghetsförsäkring har dock, i sin roll som företag av allmänt intresse, valt att följa Koden där det anses lämpligt mot bakgrund av ägarstruktur och verksamhetens art.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Koden. Bolagets revisorer har inte granskat rapporten.

### 1.2.1 Avvikelser från koden

AFA Trygghetsförsäkring har valt att avvika från Koden på följande punkter:

- Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av ledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor. Bolagets ägare har valt att inte tillsätta en valberedning. Skälet till detta är att bolaget endast har två ägare, vilka genom sina ombud på bolagsstämman utser styrelsepersoner. Ägarna har härigenom full insyn i styrelsens arbete. När styrelseledamöter utses ser ägarna till att det samlade behovet av kunskap och erfarenhet uppfylls.
- Enligt Koden ska en styrelse inte ha suppleanter. AFA Trygghetsförsäkring har valt att göra avsteg från Koden och tillsätta suppleanter. Suppleanterna är få till antalet och kallas till samtliga styrelsemöten, oavsett om de ska tjänstgöra eller inte. De är engagerade och

väl pålästa och utgör en sådan tillgång i styrelsearbetet att de bör finnas kvar.

- Enligt Koden ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolagets ägare har valt att endast ha en ledamot (styrelseordföranden) som är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till detta är bolagets särart. En av styrelsens uppgifter är att se till att de kollektivavtalsöverenskommelser om försäkring som arbetsmarknadsparterna, däribland bolagets ägare, ingår genomförs i bolaget. Styrelsen består mot denna bakgrund av lika många ledamöter som representerar arbetsgivarsidan som ledamöter som representerar arbetstagsidans.
- Enligt Koden ska granskning ske av delårsrapporter. AFA Trygghetsförsäkrings revisorer granskar inte bolagets delårsrapport. Avvikelse från Koden sker med hänsyn till att bolaget inte är ett aktiemarknadsbolag och med syfte att begränsa kostnaderna för försäkringstagnarna och de försäkrade.

### 1.3 Viktiga externa och interna regelverk

- Aktiebolagslagen
- Försäkringsrörelselagen
- Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd
- Solvens II-förordningen
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- Interna policyer, riktlinjer, instruktioner och rutiner som utgör en central del av

AFA Trygghetsförsäkrings företagsstyrning.

### 1.4 Ägare

AFA Trygghetsförsäkring ägs till 90,9 procent av AFA Sjukförsäkring och till 9,1 procent av Förhandlings- och samverkansrådet PTK, org.nr. 802005-6019.

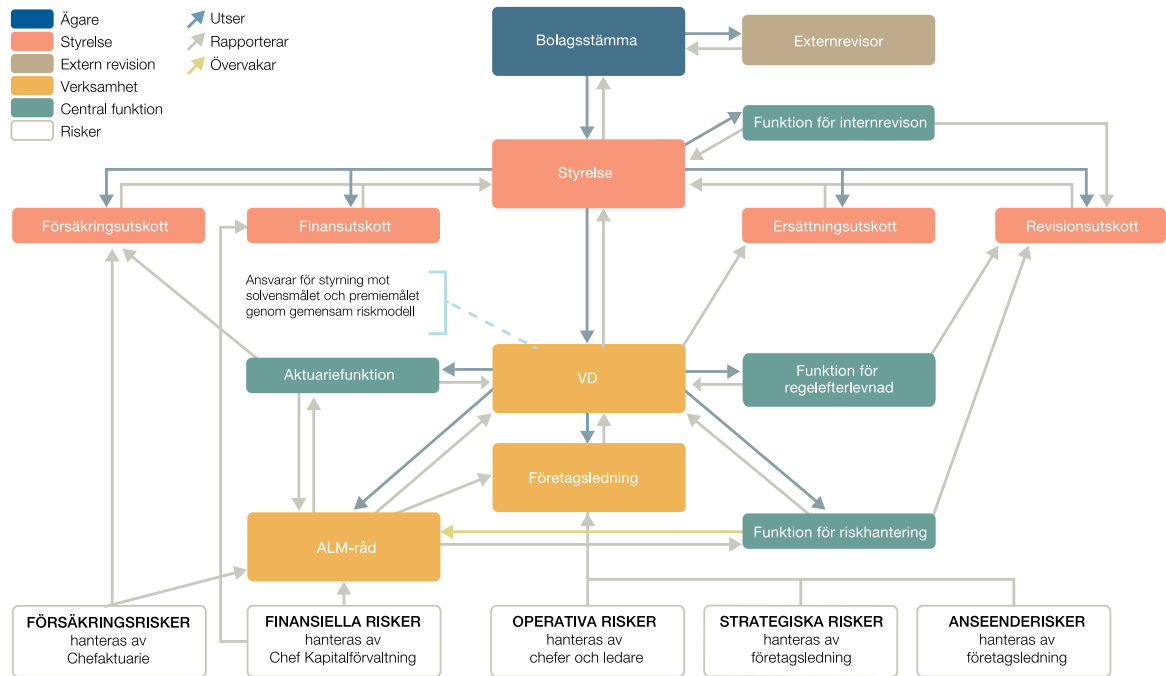
### 1.5 Uppdrag

AFA Trygghetsförsäkring tillhandahåller, på uppdrag av arbetsmarknadens parter, för den svenska arbetsmarknaden, kollektivavtalade försäkringar som ger ersättning vid arbetsskada. AFA Trygghetsförsäkring meddelar arbetsskadeförsäkringar (TFA och TFA-KL) och förlängd livränta.

Villkoren för de försäkringar som AFA Trygghetsförsäkring administrerar är reglerade i kollektivavtal mellan arbetsmarknadens parter. Försäkringarna är en del i de anställningsvillkor som regleras i kollektivavtal på den svenska arbetsmarknaden. Parterna har inflytande på premiesättning, behandling av återbäringsmedel och tillämpning av försäkringsvillkoren hos försäkringsgivaren.

### 1.6 Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i försäkringsbolags angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Vid den ordinarie bolagsstämman fastställs resultaträkning och balansräkning samt beslutas hur resultatet ska disponeras och om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör. Dessutom väljer bolagsstämman styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, revisorer och revisorsuppleanter. Bolagsstämman beslutar, i enlighet med bolagsordningen, arvodelt åt styrelsepersonerna och revisorerna.



## 2 Styrelse

### 2.1 Sammansättning

Enligt AFA Trygghetsförsäkrings bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Av dessa ska lägst tre och högst sju väljas på bolagsstämma.

Svenskt Näringsliv ska utse en och Landsorganisationen i Sverige (LO) och Förhandlings- och samverkansrådet PTK tillsammans en ledamot att särskilt vaka över att försäkringstagarnas och de försäkrades intresse vederbörligen beaktas.

För ledamöterna skall finnas högst fyra suppleanter, som utses i samma ordning och för samma tid som ledamöterna.

### 2.2 Styrelseledamöter och styrelsesuppleanter

Fram till ordinarie bolagsstämma den 19 juni 2019 bestod bolagets styrelse av ledamöterna Anita Steen (ordförande), Anastasia Georgiadou, Bengt-Åke Fagerman, Catharina Bäck, Urban Pettersson, Lenita Granlund och Marina Åman samt Peter Jeppsson (utsedd av Svenskt Näringsliv) och Annika Nilsson (utsedd av LO och PTK) med uppgift att särskilt vaka över försäkringstagarnas och de försäkrades intresse.

Om någon av styrelseledamöterna Peter Jeppsson, Anastasia Georgiadou, Bengt-Åke Fagerman och Catharina Bäck inte hade möjlighet att närvara vid styrelsemöte skulle någon av suppleanterna Pär Andersson eller Carina Lindfelt träda in i nu nämnda ordning. På samma sätt skulle styrelseledamöterna Annika Nilsson, Urban Pettersson och Lenita Granlund ersättas av suppleanten Renée Andersson och styrelseledamoten Marina Åman ersättas av suppleanten Kristina Rådkvist.

Efter ordinarie bolagsstämma den 19 juni 2019 består bolagets styrelse av ledamö-

terna Anita Steen (ordförande), Anastasia Georgiadou, Bengt-Åke Fagerman, Urban Pettersson, Lenita Granlund och Marina Åman samt Catharina Bäck (utsedd av Svenskt Näringsliv) och Annika Nilsson (utsedd av LO och PTK) med uppgift att särskilt vaka över försäkringstagarnas och de försäkrades intresse. Vid extra bolagsstämma 15 oktober 2019 valdes Mattias Dahl (Svenskt Näringsliv) till ordinarie ledamot i styrelsen.

Om någon av styrelseledamöterna Mattias Dahl (efter extra bolagsstämma 15 oktober 2019), Anastasia Georgiadou, Bengt-Åke Fagerman och Catharina Bäck inte hade möjlighet att närvara vid styrelsemöte skulle någon av suppleanterna Pär Andersson eller Carina Lindfelt träda in i nu nämnda ordning. På samma sätt skulle styrelseledamöterna Annika Nilsson, Urban Pettersson och Lenita Granlund ersättas av suppleanten Renée Andersson och styrelseledamoten Marina Åman ersättas av suppleanten Kristina Rådkvist.

Information om ersättning till styrelseledamöterna och styrelsesuppleanterna som beslutades av bolagsstämman den 19 juni 2019 finns i not 27 i årsredovisningen för 2019.

### 2.3 Oberoende

Anitra Steen uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och större aktieägare.

Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter är enligt Koden att anse som oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen men kan inte anses som oberoende i förhållande till större aktieägare.

## 2.4 Lämplighet

Styrelsen beslutar om riktlinjer för lämplighetsprövning. Riktlinjerna omfattar bland annat styrelseledamot och styrelsesuppleant. Ersättningsutskottet utför och initierar lämplighetsprövning avseende styrelseledamot och styrelsesuppleant. Styrelsens samlade kompetens prövas också av utskottet.

## 2.5 Ansvar och uppgifter

Styrelsearbetet följer en arbetsordning som säkerställer att styrelseledamöterna hålls informerade och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ansvarar för följande vad gäller bolagets organisation och förvaltning:

- Fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och att besluta om bolagets strategi för att uppnå målen.
- Säkerställa att bolaget leds på ett tillfredsställande sätt och i enlighet med bolagsordningen, aktiebolagslagen, försäkringsrörelselagen och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.
- Företagsstyrningssystemet och att övervaka att bolaget styrs på ett sunt och ansvarsfullt sätt.
- Utse en verkställande direktör som ska sköta den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer som styrelsen meddelar.
- Utse särskild firmatecknare.

- Utse chef för internrevisionen. Styrelsen beslutar om lön och andra anställningsvillkor för chefen för internrevisionen.
- Fortlöpande utvärdera bolagets operativa ledning.
- Säkerställa att skaderegleringsverksamheten bedrivs i en lämplig organisation med fullständiga resurser, så att de försäkrades rätt till en snabb och korrekt skadereglering tillgodoses.
- Säkerställa att det finns skriftliga interna regler i den omfattning som behövs för att styra verksamheten.
- Besluta om vissa styrande dokument.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Styrelsen ansvarar för följande vad gäller bolagets ekonomiska situation:

- Säkerställa att kontrollen över bolagets ekonomiska situation är tillfredsställande och att redovisningen håller en hög kvalitet och kontrolleras på ett betryggande sätt, samt att bolaget har en god intern kontroll.
- Säkerställa att den rapportering styrelsen ansvarar för, i enlighet med de formella krav som ställs på bolagets rapportering, ger en rättvisande bild av bolagets utveckling, lönsamhet, finansiella ställning och risker.
- Bolagets årsbudget, inklusive mål och väsentliga aktiviteter.
- Årsbokslut och förslag till vinstdisposition.

Styrelsen ansvarar i övrigt för att fatta beslut om följande:

- Införande av sådana försäkringsformer som kräver ändring av bolagets tillstånd.
- Väsentliga förändringar i bolagets verksamhet, såsom frågor rörande för-

säkringsformer, premier och strategisk inriktning.

- Frågor som enligt försäkringsvillkoren ska beslutas av styrelsen.
- Inbördes arrangemang enligt artikel 26 i EU:s dataskyddsförordning (Europaparlamentet och rådets förordning (EU) nr 2016/679) vid gemensamt personuppgiftsansvar med annat företag än helägt dotterbolag.

## 2.6 Styrelseordförandes ansvar och uppgifter

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete, bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter och verka för att styrelsearbetet sker effektivt. Ordföranden ska vara sammankallande och se till att sammanträden hålls när det behövs. Ordföranden ska leda styrelsesammanträden och ansvarar för att tillsammans med verkställande direktören förbereda styrelsesammanträden samt tillse att protokoll förs vid varje sammanträde.

Ordföranden ska vidare:

- hålla fortlöpande kontakt med och fungera som diskussionspartner med och stöd för bolagets verkställande direktör,
- se till att styrelsen får tillfredsställande information och beslutsunderlag,
- se till att styrelsen uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget,
- kontrollera och säkerställa att styrelsens beslut verkställs,
- hålla löpande kontakt med revisorerna, samt
- se till att styrelsen utvärderar sitt arbete.

## 2.7 Arbete under året

Nedan framgår vad styrelsen huvudsakligen behandlat vid respektive styrelsemöte.

### Ordinarie styrelsemöte 10 april

- Rapporter från centrala funktioner

- Beslut om Ersättningspolicy
- Beslut om Riktlinjer för uppdragsavtal
- Årsredovisning
- Rapporter från VD, Kapitalförvaltning och Skadereglering
- Rapport från HR
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Regelbunden tillsynsrapport (RSR)
- Kvantitativ rapportering (QRT)

### Ordinarie styrelsemöte 19 juni

- Rapport om förändringar i externa regelverk
- Rapporter från VD, Kapitalförvaltning och Skadereglering
- Rapport från FoU
- ORSA-rapport
- Beslut om Ägarpolicy
- Resultat januari-mars och helårsprognos
- Beslut om Policy för regelbunden rapportering för tillsyn och publik finansiell information
- Beslut om Riktlinjer för köp av tilläggs-tjänster från externrevisorerna
- Beslut om Hållbarhetspolicy
- Beslut om Resepolicy

### Konstituerande styrelsemöte 19 juni

- Konstituerande av styrelsen
- Val av ledamöter till Finansutskottet, Försäkringsutskottet, Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet
- Beslut om Arbetsordning för bolagsstyrelserna inom AFA Försäkring
- Beslut om VD-instruktion
- Beslut om firmatecknare



### Ordinarie styrelsemöte 15 oktober

- Delårsrapport från funktionen för internrevision och funktionen för riskhantering
- Delårsrapport och helårsprognos
- Beslut om Säkerhetspolicy
- Beslut om Riktlinjer för funktionen för internrevision
- Beslut om Riktlinjer för funktionen för regelefterlevnad
- Beslut om Riktlinjer för funktionen för riskhantering
- Beslut om Riktlinjer för operativ riskhantering
- Beslut om Riktlinjer för aktuariefunktionen
- Beslut om Riktlinjer för lämplighetsprovning
- Beslut om Riktlinjer för hantering av intressekonflikter
- Rapport från VD, Kapitalförvaltning och Skadereglering
- Väsentlighetsanalys

### Ordinarie styrelsemöte 10 december

- Interrevisionens plan för kommande år
- Beslut om placeringsriktlinjer
- Beslut om Riktlinjer för ansvarsfulla investeringar
- Beslut om Policy för fastställande av kapitalbas och beräkning av kapitalkrav
- Beslut om försäkringstekniska riktlinjer
- Beslut om premier för kommande år
- Budget för kommande år
- Beslut om Varumärkespolicy
- Rapport från VD, Kapitalförvaltning och Skadereglering
- Rapport från FoU
- Beslut om Etikpolicy

- Beslut om Riskpolicy för AFA Trygghetsförsäkring
- Beslut om Riktlinjer för ORSA
- Beslut om Policy för AFA Försäkringsgruppen

## 2.8 Utskottens arbete

AFA Försäkring har fyra gemensamma styrelseutskott: Finansutskottet, Försäkringsutskottet, Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Utskotten är inför styrelsen beredande organ och fattar inte beslut såvida inte annat framgår av styrelsernas arbetsordning eller protokollförd beslutanderätt delegerats av styrelsen. De beslut som fattas med stöd av delegationsbeslut ska regelmässigt redovisas för styrelsen.

#### *Finansutskottet*

Finansutskottet ska bestå av styrelsens ordförande samt två ledamöter som utses av Svenskt Näringsliv och två ledamöter som utses av LO. Vid behandling av frågor som rör AFA Trygghetsförsäkring deltar en representant för PTK som ledamot. Ska utskottet fatta beslut som rör AFA Trygghetsförsäkring äger endast en av ledamöterna utsedda av LO rätt att delta i beslutet för det fall att en ledamot som representerar PTK också deltar.

Finansutskottet ansvarar för styrelsens löpande uppföljning av placeringsverksamheten. Finansutskottet ska dessutom bereda ärenden till styrelsen i frågor avseende den strategiska tillgångsportföljen (normalportföljen), placeringsriktlinjer, ägarpolicy samt affärer i illikvida tillgångar som enligt placeringsriktlinjerna ska beslutas av styrelsen.

#### *Försäkringsutskottet*

Försäkringsutskottet ska bestå av styrelsens ordförande samt två ledamöter som utses av Svenskt Näringsliv och två ledamöter som utses av LO. Vid behandling av frågor som rör AFA Trygghetsförsäkring äger ytterligare en ledamot som utses av PTK rätt att delta. Ska utskottet fatta

beslut som rör AFA Trygghetsförsäkring äger endast en av ledamöterna utsedda av LO rätt att delta i beslutet för det fall att en ledamot som representerar PTK också deltar.

Försäkringsutskottet ska bereda ärenden till styrelsen i frågor som bl.a. kan avse försäkringstekniska riktlinjer, värdesäkringsfrågor, premie-/förmögenhetsanalys, bokslut och prognoser, villkorsförändringar samt frågor om kvalitet och effektivitet i skaderegleringen.

#### *Samtidiga möten med Finansutskottet och Försäkringsutskottet*

Finansutskottet och Försäkringsutskottet bereder på samtidiga utskottsmöten frågor till styrelserna som bland annat avser PF-analys, ORSA och premiesättning.

#### *Revisionsutskottet*

Revisionsutskottet ska bestå av styrelsens ordförande samt två ledamöter som utses av Svenskt Näringsliv och två ledamöter som utses av LO. Minst en av ledamöterna i Revisionsutskottet ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara ordförande i utskottet. Vid behandling av frågor som rör AFA Trygghetsförsäkring deltar en representant för PTK som ledamot. Ska utskottet fatta beslut som rör AFA Trygghetsförsäkring äger endast en av ledamöterna utsedda av LO rätt att delta

i beslutet för det fall att en ledamot som representerar PTK också deltar.

Revisionsutskottet ska bereda ärenden till styrelsen i frågor som bl.a. kan avse finansiell rapportering, intern styrning och kontroll, övergripande riskhantering, regel- efterlevnad, intern och extern revision, redovisning, skatt, revisorer samt behandling av personuppgifter.

Utskottet ansvarar särskilt för följande:

- Årligen tillställa styrelsen en särskild rapport om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet. I samband med detta ska utskottet redogöra för vilken roll utskottet har haft i rapporteringsprocessen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.
- Det särskilda urvalsförfarandet inför bolagsstämmans revisorsval enligt artikel 16.1-16.5 i EU:s revisorsförordning (Europaparlamentet och rådets förordning (EU) nr 537/2014). Utskottet ska på begäran av Finansinspektionen kunna visa att anbuds-förfarandet avseende revisorsval har genomförts korrekt. Utskottet ska lämna ett förslag till val av revisor till styrelsen i god tid före bolagsstämman.
- Bevakning av att samma revisor inte anlitas under en längre tidsperiod än

vad som är tillåtet enligt 9 kap. 21 a § aktiebolagslagen (jfr. 11 kap. 13 a § försäkringsrörelselagen). Vidare ska utskottet bevaka att en revisor inte entledigas i förtid utan saklig grund i strid med 9 kap. 22 § första stycket 2 aktiebolagslagen.

- Som ett led i beredningen av styrelseärenden – övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, internrevisionen och riskhanteringen beträffande den finansiella rapporteringen.
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen.
- Granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet.
- Hålla sig informerad om resultatet av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll av bolagets revisorer.
- Efterlevnad av EU:s revisorsförordning även i övriga delar. Detta gäller t.ex. förordningens förbud mot tillhandahållande av vissa icke-revisions-tjänster samt den arvodesbegränsning för andra tillåtna icke-revisions-tjänster tillsammans med arvode för lagstadgad revision som anges i förordningen. Revisionsutskottet får besluta om köp

av icke-revisions-tjänster från AFA Försäkrings revisorer enligt artikel 5.4 i EU:s revisorsförordning (Europaparlamentet och rådets förordning (EU) nr 537/2014).

#### *Ersättningsutskottet*

Ersättningsutskottet ska bestå av styrelsens ordförande samt en ledamot som utses av Svenskt Näringsliv och en ledamot som utses av LO.

Ersättningsutskottet ansvarar för följande:

- De uppgifter som anges i den ersättningspolicy som beslutas av styrelsen.
- De uppgifter som anges i de riktlinjer för lämplighetsprövning som beslutas av styrelsen.
- Godkänna, eller till styrelsen hänskjuta, frågor som rör VD:s väsentliga uppdrag utanför AFA Försäkring.
- Behandla intressekonflikter i frågor som inte kan hanteras enligt de åtgärder som anges i riktlinjer för hantering av intressekonflikter.
- Fungera som rådgivare till VD i verksamhetsfrågor.

## **2.9 Utvärdering av styrelse och VD**

Det åligger styrelsens ordförande att se till att styrelsen utvärderar sitt arbete. Årets styrelseutvärdering genomfördes genom frågor till styrelsen och redovisades vid styrelsens sammanträde den 10 december 2019.

Under året har styrelsen fortlöpande utvärderat verkställande direktörens arbete.

## 3 Revision

### 3.1 Extern revision

Ägarnas kontroll av bolaget sker ytterst genom de externa revisorerna som har till uppgift att utföra lagstadgad revision. Uppdraget innebär bland annat att granska styrelsens och VD:s förvaltning, vilket innefattar granskning av att styrelsen fullgör det ansvar som åligger den enligt försäkringsrörelselagen, inklusive granskning av den interna kontrollen. De externa revisorerna upprättar en revisionsplan som samordnas med revisionsplanen för AFA Försäkrings Internrevision. Förbättringsåtgärder som identifierats i samband med externa revisioner analyseras och vidtas.

Ett revisionsbolag eller två revisorer och två revisorssuppleanter, väljs av bolagsstämman. Styrelsen föreslår revisorer efter beredning i Revisionsutskottet.

Vid ordinarie bolagsstämma den 19 juni 2019 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer i AFA Trygghetsförsäkring. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Eriksson.

### 3.2 Internrevision

Funktionen för internrevision är en oberoende, objektiv säkringsfunktion med uppgift att tillföra värde och förbättra verksamheten i organisationen. Funktionen ska hjälpa organisationen att nå sina mål genom att systematiskt och strukturerat värdera och öka effektiviteten i riskhantering, styrning och kontroll

samt ledningsprocesser. Funktionen för internrevision ska även ge rådgivning avseende intern styrning och kontroll utifrån bedömd nytta för verksamheten och under förutsättning att det inte uppkommer någon intressekonflikt som påverkar funktionens oberoende.

Funktionen för internrevision är direkt underställd och rapporterar till styrelserna. Rapporteringen till styrelserna omfattar en års- och en delårsrapport. Samtliga granskningar rapporteras även löpande till VD och ansvarig för den verksamhet som granskats. Kvartalsvis rapportering av resultatet av samtliga granskningar avges till revisionsutskottet. Rapporteringen innehåller bland annat uppföljning av tidigare rapporterade förbättringsmöjligheter och rekommendationer till åtgärder samt redogör för nya iakttagelser.

## 4 VD

Styrelserna i AFA Försäkring utser verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för den löpandeförvaltningen av företagen i enlighet med styrelsernas instruktioner. Riktlinjerna framgår av den VD-instruktion som beslutas av styrelsen eller av särskilda beslut. Verkställande direktören ansvarar för att förvaltningen bedrivs enligt sunda ekonomiska principer och god affärssed.

Verkställande direktören ska vidare se till:

- att tillsammans med ordföranden förbereda styrelsens sammanträden, skicka ut kallelse och se till att det förs protokoll vid varje sammanträde,
  - att externa regler som rör verksamheten följs,
  - att förvaltningen står i överensstämmelse med god försäkringsstandard enligt försäkringsrörelselagen,
  - att bokföringen fullgörs i överensstämmelse med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och andra författningar,
  - att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt,
  - att organisationen avseende bokföringen, medelsförvaltningen och verksamheten i övrigt innefattar en tillfredsställande kontroll,
  - att förpliktelse, avtal eller annan rättshandling som försäkringsföretagen ingår eller företar blir dokumenterad på ett ändamålsenligt sätt, samt
- att nödvändiga styrdokument upprättas och följs samt att ytterligare styrdokument eller ändringar av tidigare beslutade styrdokument som är nödvändiga anmäls till styrelsen eller föreläggs styrelsen för beslut.

## 5 Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I överensstämmelse med de formella krav som ställs på bolagets rapportering ska styrelsen se till att rapporteringen ger en rättvisande bild av bolagets utveckling, lönsamhet, finansiella ställning och risker. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Vidare ska styrelsen se till att kontrollen över bolagets ekonomiska situation är tillfredsställande och att redovisningen håller en hög kvalitet och kontrolleras på ett betryggande sätt, samt att bolaget har en god intern kontroll.

Den ekonomiska rapporteringen sker bland annat genom delårsbokslut och årsredovisning.

### 5.1 Kontroll av finansiell rapportering

Intern styrning och kontroll som avser den finansiella rapporteringen är en process som innefattar medarbetare, ledning och styrelse. Intern styrning och kontroll definierar samtliga åtgärder som ledning, styrelse och medarbetare genomför i syfte att hålla riskhanteringen på hög nivå och att rimligt säkerställa att fastställda mål uppnås.

Den interna styrningen och kontrollen delas enligt ett erkänt ramverk in i fem områden: kontrollmiljö, kontrollaktiviteter, riskbedömning, information och kommunikation samt uppföljning och utvärdering. Dessa områden beskrivs nedan.

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för övriga komponenter inom intern kontroll och anger såväl tonen som påverkar kontrollmedvetenheten hos medarbetarna. Detta innefattar integritet, etiska värden, kompetens samt ledningens filosofi och ledarstil.

AFA Trygghetsförsäkring ska ha en god kontrollmiljö, vilket ska uppnås genom samverkande av en sund riskkultur, ett enhetligt etiskt agerande samt ett öppet klimat. Detta uttrycks formellt genom bolagets styrande interna regler.

Kontrollmiljön innebär även att skapa strukturer och roller som fördelar ansvar och mandat för den interna kontrollen.

#### Riskbaserad ansats

En riskbaserad ansats ska utgöra grunden för hur den interna kontrollen utformas i AFA Trygghetsförsäkring. Med detta menas att riskbedömningen baseras på osäkerhetsfaktorer kopplade till verksamhetens förmåga att leverera det resultat som förväntas.

Inom ramen för detta arbete kartläggs och utvärderas risker i de olika redovisnings- och rapporteringsprocesserna som kan påverka den finansiella rapporteringen. I riskbedömningen identifieras de poster där risken för väsentliga fel är högst. Det är poster där värdena i transaktionerna är stora eller processen är mycket komplex och där behovet av en stark intern kontroll är stort.

## Kontrollaktiviteter

Med hjälp av styrelsens och verkställande direktörens fastställda riktlinjer och regelverk, standardiserade rapporteringsrutiner och beslutade arbetsordningar ska fel och avvikelser förhindras, upptäckas och korrigeras. AFA Trygghetsförsäkrings kontrollaktiviteter beror av vilken typ av risk som ska kontrolleras. Exempel på kontroller är:

### *Direktiv*

Avtal, policyer, instruktioner och andra styrdokument som sätter ramar för arbetet och förhindrar oönskade beteenden.

### *Processtöd*

Stöd som beskriver och styr själva utförandet i förädlingsprocessen. En processkontroll kan vara ett forum, en rutinbeskrivning eller en manual.

### *Applikationskontroller*

Manuella och automatiska kontroller för att undvika felaktig information i system och att felaktigheter uppstår vid överföring mellan system.

## Uppföljning och utvärdering

På ett styrelsemöte fastställs en plan som innehåller vilka ärenden som ska tas upp under året och vilken övergripande rapportering som ska lämnas till styrelsen.

Övergripande verksamhetsuppföljning sker huvudsakligen genom regelbunden rapportering till styrelsen. Rapportering sker också till utskotten där det ges möjlighet till fördjupad analys. De olika utskotten kan vidarebefordra frågor till styrelsemötena.

Rapport med resultat- och balansräkningar innehållande prognos för resultatutfall i bolagets rörelse ska redovisas per den 31 mars och den 30 juni, den senare ska redovisas i form av en så kallad delårsrapport. Särskild rapport ska lämnas för kapitalförvaltningen, varvid det bland annat ska redovisas förändringar i tillgångarnas marknadsvärden, portföljernas resultat jämfört med normalportföljernas och konsolideringskapitalets utveckling.

Ekonomichef, riskkontrollansvarig, regel- efterlevnadsansvarig och Internrevision rapporterar till Revisionsutskottet.

Utöver detta rapporterar VD till styrelsen mellan styrelsemötena. Verksamhetsuppföljning sker mot såväl långsiktiga som kortsiktiga mål.

AFA Trygghetsförsäkrings Internrevision arbetar efter den av styrelsen beslutade revisionsplanen. Planen samordnas med de externa revisorerna.

Funktionen för riskhantering ska rapportera två gånger per år. Rapporteringen utgår från de riskrelaterade interna reglerna, framförallt AFA Trygghetsförsäkrings riskpolicy, och syftar till att ge verkställande direktören och styrelsen en helhetsbild av företagets samlade väsentliga risker.

Rapporteringen innefattar även verksamhetens arbete med intern kontroll. Funktionen ska därutöver rapportera slutsatser och resultat från ORSA.

Funktionen för regelefterlevnad ska lämna regelbundna rapporter, varav en skriftlig årsrapport.

Aktuariefunktionen ska lämna en skriftlig årsrapport. Därutöver ska funktionen rapportera vid behov.

Styrelsen har under året fortlöpande erhållit:

- protokoll från Försäkringsutskottet, Finansutskottet, Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet,
- rapporter om ärendeutvecklingen inom försäkringarna,
- rapporter om kapitalförvaltningen,
- ekonomiska rapporter och prognoser,
- rapporter om det skadeförebyggande arbetet,
- rapporter från internrevisionen, riskkontroll och regelefterlevnad samt
- rapporter om incidenthantering



### **Information och kommunikation**

För att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning internt och externt krävs att alla delar av verksamheten kommunicerar och utbyter relevant och väsentlig information såväl inom enheterna som med andra delar av verksamheten.

Kommunikationen internt säkerställs främst genom att information finns tillgänglig för alla via intranätet. Extern kommunikation sker via AFA Trygghetsförsäkrings webbplats och Kundwebb, allmän information till försäkringstagare och försäkrade sker bland annat genom Fora AB, PVAB och KP.

Styrelsen får regelbunden återkoppling från verksamheten avseende internkontrollaspekter i den finansiella rapporteringen via Revisionsutskottet.

AFA Trygghetsförsäkring publicerar varje år delårsbokslut och årsbokslut. Revisorerna har granskat årsbokslutet.

## 6 Ersättning till styrelse

Mötesnärvaro under 2019 AFA Trygghetsförsäkring	Totalt arvode (tkr)	Ersättnings- utskott	Finansutskott	Försäkrings- utskott	Samtida Finans- och försäkrings- utskott	Revisions- utskott	Styrelse- möten
<i>Styrelsens ordförande</i>							
Steen Anitra	143	6/6	7/7	4/4	3/3	4/4	5/5
<i>Styrelseledamöter</i>							
Bäck Catharina	58						5/5
Dahl Mattias (from 191015)	23	1/6					2/5
Fagerman Bengt-Åke	46						4/5
Georgiadou Anastasia	51					3/4	4/5
Granlund Lenita	46						5/5
Jeppsson Peter (tom 190619)	23	1/6					2/5
Nilsson Annika	56					4/4	4/5
Petersson Urban	46						4/5
Åman Marina	51	1/6	2/7				1/5
<i>Suppleanter</i>							
Andersson Pär	30			4/4	3/3		5/5
Andersson Renée	30			4/4	3/3		5/5
Lindfelt Carina	16						5/5
Rådkvist Kristina	31			4/4	3/3	4/4	5/5
<i>Arbetsstagarrepresentanter</i>							
Nyberg Benny	-						5/5
Schütt Maria	-						5/5
<b>Summa</b>	<b>650</b>						

# 7 Uppgifter om styrelseledamöter, suppleanter, arbetstagarrepresentanter och VD

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämman den 19 juni 2019

Namn	Född	Vald år	Nuvarande befattning	Ledamot i utskott m.m.	Utbildning/examen	Andra styrelseuppdrag	Tidigare befattningar
Anitra Steen	1949	2013	Styrelseordförande	Ordförande i: • Finansutskottet • Försäkringsutskottet • Revisionsutskottet • Ersättningsutskottet	Fil Kand	AFA Livförsäkringsaktiebolag, ordförande AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, ordförande Akademiska Hus AB, styrelseordförande Oral Care Holding AB, styrelseledamot Attendo AB, styrelseledamot Baven AB, styrelseledamot Pressens Opinionsnämnd, ledamot Teracom Group, styrelseordförande	PostNord AB, styrelseledamot Svenska Spel AB, styrelseordförande Trelleborg AB, styrelseordförande Stockholms Sjukhem, styrelseledamot Iris Sverige AB, styrelseordförande Det Naturliga Steget, ledamot Ekonomiska föreningen Drivhuset, ledamot Lantmännen ekonomisk förening, styrelseledamot Vide Florist AB, styrelsesuppleant VD, Systembolaget AB Generaldirektör, Riksskatteverket Statssekreterare, Finansdepartementet Generaldirektör, Verket för högskoleservice
Catharina Bäck	1966	2014	Svenskt Näringsliv, Arbetsmarknad & Förhandlingservice, Försäkringsspecialist och förhandlare	Ledamot i: • Försäkringsutskottet • Beredningsnämnden för FoU AGS, TFA, FPT	Juriskandidat examen, Uppsala Universitet	Collectum AB, Styrelsesuppleant Socialförsäkringsklubben, ordförande	Åmåls tingsrätt, tingsnotarie Länsstyrelsen Stockholm, länsassessor Regeringskansliet, socialförsäkringsavdelningen inom Socialdepartementet, departementssekreterare Sveriges Kommuner och Landsting, arbetsgivarpolitiska avdelningen, förhandlare
Mattias Dahl	1971	2019	Svenskt Näringsliv, Vice VD	Ledamot i • Ersättningsutskott	Jur. kand. Stockholms Universitet Tingsmeritering Södra Roslagstingsrätt	AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, ledamot AFA Livförsäkringsaktiebolag, ledamot Trygghetsfonden TSL, ordförande Kollektivavtalsinformation Sverige AB, ledamot	Fora Transportföretagen, VD Svensk Handel, Förhandlingschef Sveriges Byggindustrier, Processförare och förhandlare Ledarna, Processförare Mannheimer Swartling Advokatbyrå, Biträdande jurist Svensk Turism, ledamot Visit Sweden, ledamot
Bengt-Åke Fagerman	1954	2017	Rådgivare och styrelseuppdrag	Nej	Civilekonom examen Stockholms universitet Management utbildningar Skandias interna försäkringsutbildning	BLIWA försäkring, styrelseledamot Erika Försäkring, styrelseordförande	Svensk Försäkring, styrelseledamot Skandia Danmark AS, styrelseledamot Diligentia AB, styrelseledamot World Childhood Foundation, styrelseledamot Nattvandring.nu, styrelseledamot Thule operation center, styrelseordförande SkandiaBanken AB, styrelseledamot Svensk Försäkring, styrelseordförande FAO, styrelseordförande Svenskt Näringsliv, styrelseledamot Wassum Värdepapper AB, styrelseledamot

Namn	Född	Vald år	Nuvarande befattning	Ledamot i utskott m.m.	Utbildning/examen	Andra styrelseuppdrag	Tidigare befattningar
Anastasia Georgiadou	1963	2009	Alminia Sverige AB Koncernchef The Mätt AB, VD	Ledamot i: • Revisionsutskottet	Butikschefs- utbildning inom ICA	AFA Livförsäkringsaktiebolag, ledamot Svenskt Näringsliv, styrelseledamot Alminia Sverige, styrelseledamot Alminia AB, styrelseledamot Alminia Söder, styrelseledamot Alminia Fastigheter i Norrköping AB Fastighets Alminia Kvarnen 6 AB Metropolitan Rehab AB, styrelseledamot The Mätt AB, styrelseledamot Adena Personlig Assistans AB, ledamot Adena Clean AB, suppleant	Ordförande Brf Äpplet Styrelseledamot i Familjebostäder AB Företagsledare sedan 1997 Adena Clean AB, suppleant Svensk Personlig Assistans AB, ledamot Adena Personlig Assistans AB, ordförande Alminia AB, ledamot Sveriges Konduktiva Kompetens Center AB, ledamot Metropolitan Rehab & Gym AB, ledamot Chase Farm Group AB, suppleant Sveriges mat lounge AB, ledamot Ideella föreningen Svenskt Näringsliv med firma Svenskt Näringsliv, styrelseledamot Ung Företagsamhet (UF) i Stockholm, ledamot Alminia AB, VD Alminia Söder AB, VD Metropolitan Rehab AB, VD
Lenita Granlund	1962	2015	Andre vice ordförande/ avtalssekreterare Svenska kommunalarbetarförbundet	• Omställningsfonden • KOM-KL placeringsutskott • AFA-KL	Vårdlinjen Ombudsmannautbildning	KPA pensionförsäkring, ledamot Omställningsfonden KOM-KL, vice ordförande Föreningen Sunarbetsliv, vice ordförande Prevent, ledamot Arbetsdomstolen, ledamot KKP- kollektivavtalsstiftelsen för avtalsvård för kommunal Pension, ledamot Föreningen Vård-och omsorgscollege, vice ordförande Landsorganisationen LO:s styrelse, 2:e suppleant	Andra AP Fonden, ledamot Svenska Kyrkans pensionskassa, vice ordförande LO-TCO rättskydd AB, vice ordförande Fastighetsbolaget Polstjärnan Riksbyggens Bospår, ledamot Undersköterska Ombudsman
Annika Nilsson	1968	2014	Kanslichef LO	Ledamot i: • Revisionsutskottet	Chefskurs på Solbacka i försvars- hög-skolans regi Flera ledarskapsutbildningar hos Ullabrith Fridell K-utveckling Studier vid Lunds universitet Samhällsgeografi och Ekonomisk Historia Naturvetenskaplig linje	AIP Media Produktion AB, ledamot Riva Del Sole, ordförande Bantorget Förvaltning AB, ordförande Landsorganisationen i Sverige (LO) Mervärde AB, ordförande FORA AB, ledamot Bommersvik AB, ordförande	ABF, förbundssekreterare ABF, ekonomichef Socialdepartementet, Socialtjänst och folkhälsofrågor, statssekreterare Socialdemokraterna, riksdagsledamot SSU Helsingborg, ombudsman Lunds studentkår, vice ordförande Deltidsakkunnig på kulturdepartementet och Näringsdepartementet hos Statsrådet Ulica Messing Ledamot i den socialdemokratiska riksdags-gruppens styrelse Vice ordförande i kulturutskottet Ledamot i kulturutskottet suppleant i Riksdagens Kulturutskott LO-TCO Rättskydd Aktiebolag, ledamot
Urban Pettersson	1966	2018	Förbundsordförande	Nej	Gymnasium elprogrammet Flertalet ledarskapsutbildningar Speciellutbildningar inom samhälls ekonomi och informationsteknik Arbetsrättsutbildningar	Landsorganisationen i Sverige, ordinarie	Förhandlingschef Svenska Elektrikerförbundet Förbundsombudsman Elektrikerna Ombudsman Elektriker Landsorganisationen i Sverige, Suppleant Svenska Elektrikerförbundet avdelning 1, ledamot, Vice ordförande Landsorganisationen i Stockholms län, suppleant Elteknikbranschens gymnasieskolor i Sverige AB, styrelse suppleant LO-TCO Rättskydd, styrelse suppleant
Ulrik Wehtje	1956	2009	VD, Urbana Holding AB	Ledamot i: • Finansutskottet	Civilingenjör, civilekonom	AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, ledamot AFA Livförsäkringsaktiebolag, ledamot Grafiska Företagens Förbund, ledamot Exakta Group AB, styrelseordförande Zoomia AB, styrelseledamot Sweden Loyalty Group AB, ledamot	Företagsledare i över 30 år NNR, Näringslivets Regelnämnd, ordförande
Marina Åman	1974	2016	2:e vice ordförande Unionen	Adjungerad ledamot i: • Finansutskottet • Ersättningsutskottet	Treårig naturvetenskaplig linje, utbildad projektledare (IBM Education), Arbetslivets juridik vid TCO facklig högskola	Ledamot i ideella föreningen Förhandlings- och samverkansrådet PTK med firma Förhandlings- och samverkansrådet. IndustriAll Europa, styrelseledamot TCO, suppleant i styrelsen	Service Delivery Manager vid IBM Svenska AB Avdelningsordförande Sif Stockholm Ordförande Sif/Unionen på IBM Svenska AB Suppleant i bolagsstyrelsen för IBM Svenska AB

## Styrelsesuppleanter valda vid bolagsstämman den 19 juni 2019

Namn	Född	Vald år	Nuvarande befattning	Ledamot i utskott m.m.	Utbildning/examen	Andra styrelseuppdrag	Tidigare befattningar
<b>Pär Andersson</b>	1961	2005	Försäringsspecialist och förhandlare på Svenskt Näringsliv	Ledamot i: • Försäkringsutskottet	Jur kand Fil kand i nationalekonomi	AFA Livförsäkringsaktiebolag, ledamot Kollektivavtalsstiftelsen Trygghetsfonden TSL, suppleant Collectum AB, suppleant	Tingsnotarie vid Göteborgs tingsrätt Arbetsrätts- och entreprenadjurist på Elektriska Arbetsgivareföreningen Biträdande jurist på Foyen & Co Advokatbyrå Jurist på Sveriges Industriförbund
<b>Renée Andersson</b>	1965	2009	LOs expert/förhandlare på området kollektivavtalad försäkring och pension	Ledamot i: • Försäkringsutskottet	Fil kand	AFA Livförsäkringsaktiebolag, ledamot AMF Pensionsförsäkring AB, ledamot LO-TCO Rättsskydd Aktiebolag, ledamot Kollektivavtalsstiftelsen Trygghetsfonden TSL, ledamot Kollektivavtalsstiftelsen Omställning CIKO, suppleant Kollektivavtalsstiftelsen Trygghet i Samverkan TRS, ledamot	Utredare inom arbetsmiljöområdet inom LO Handläggare LO/TCO/SACO Bryssel-kontor Svenska Kommunalarbetareförbundet, utredningsavdelningen Utredare inom avtals- och socialförsäkringsområdet inom LO
<b>Carina Lindfelt</b>	1964	2009	Avdelningschef Arbetsmarknad & Förhandlingservice Svenskt Näringsliv	Nej	Jur kand	Prevent-arbetsmiljö i samv. Sv. Näringsliv, LO & PTK, ordförande SwedSec Licensing AB, ledamot Aina Sverige AB, ordförande Kollektivavtalsstiftelsen Trygghetsrådet, ledamot Svenskt Näringsliv Försäkringsinformation AB, ordförande	Hovrättsassessor vid Göta hovrätts domsaga Departementsråd på Finansmarknadsavdelningen inom Finansdepartementet Biträdande avdelningschef på Finansmarknadsavdelningen Biträdande rättschef på Finansmarknadsavdelningen Chefsjurist på Arbetsmarknadsstyrelsen
<b>Kristina Rädqvist</b>	1960	2011	Kanslichef på PTK	Ledamot i: • Revisionsutskottet • Försäkringsutskottet	Agronomexamen (MSc), Uppsala	Kollektivavtalsstiftelsen Trygghetsrådet, ledamot Collectum AB, ledamot Prevent arbetsmiljö i samverkan Sv Näringsliv, LO och PTK, vice ordförande Svenska Re, ledamot Kollektivavtalsinformation Sverige AB, ledamot	Avdelningschef Lantbrukarnas Riksförbund, LRF LRF Konsult, vice ordförande LRF Samköp, ordförande Kooperation utan gränser, ledamot PTK:s Utbildningsstiftelse (Djurönaset), ledamot

## Arbetstagarrepresentanter utsedda vid konstituerande styrelsemötet den 19 juni 2019

Namn	Född	Vald år	Nuvarande befattning	Ledamot i utskott m.m.	Utbildning/examen	Andra styrelseuppdrag	Tidigare befattningar
<b>Benny Nyberg</b>	1967	2017	Kommunikatör på AFA Försäkring	Nej	Marknadskommunikation, IHM	Forena AFA Försäkring, ordförande BRF Flatens Strand, ledamot Akaza AB, suppleant	
<b>Maria Schutt</b>	1966	2017	FoU-handläggare	Nej	Specialistsjuksköterska		

## Verkställande direktören

Verkställande direktör är Anders Moberg. Uppgifter om honom framgår av beskrivningen nedan.

Namn	Född	Utsedd	Nuvarande befattning	Utbildning/examen	Andra styrelseuppdrag	Tidigare befattningar
<b>Anders Moberg</b>	1961	2014	VD i AFA Sjukförsäkring VD i AFA Trygghetsförsäkring VD i AFA Livförsäkring	Civilekonom	Försäkringsbranschens Arbetsgivareorganisation, ledamot Försäkringsbranschens Arbetsgivareorganisation Service AB, ledamot Svensk Försäkring, ledamot Svensk Försäkring Service AB, ledamot	VD, Collectum AB Administrativ chef, Trygg-Hansa Vice VD, Administrativ chef, Holmia Försäkringar



9 av 10 är försäkrade genom jobbet

POSTADRESS **AFA FÖRSÄKRING** 106 27 STOCKHOLM BESÖKSADRESS **KLARA SÖDRA KYRKO GATA 18**  
KUNDCENTER **0771-88 00 99** VX **08-696 40 00** FAX **08-696 45 45** INTERNET **WWW.AFAFORSÄKRING.SE**